

Retouradres: Postbus 9100, 2300 PC Leiden		Gemeente Leiden
		Bezoekadres
		Stadhuis Stadhuisplein 1
Aan de gemeenteraad		Postadres
		Postbus 9100 2300 PC Leiden
		Telefoon
		14071
		E-Mail
		e.schermer@dzbl.nl
		Website
		www.leiden.nl/gemeente
Datum	10 juni 2025	Contactpersoon
Ons kenmerk	Z/25/3824014	E. Schermer
Onderwerp	Tussenevaluatie Toekomstvisie DZB Leiden 2030	Doorkiesnummer

Beste leden van de raad,

In de afgelopen 3 jaar bent u jaarlijks geïnformeerd over de voortgang van de Toekomstvisie DZB Leiden 2030. De visie die op 23 maart 2021 door het college na een wensen en bedenkingen procedure is vastgesteld. In de eerste periode van 4 jaar zijn er veranderingen geweest in de arbeidsmarkt, de maatschappij en het beleid. DZB heeft zich steeds aangepast. We staan dit jaar graag wat uitgebreider stil bij de resultaten die DZB tot nu toe heeft behaald en het vervolg. We bieden u hierbij daarom de Tussenevaluatie Toekomstvisie DZB Leiden 2030 aan.

In de evaluatie is beschreven hoe het landelijk beleid voor werkontwikkelbedrijven in de afgelopen jaren is veranderd en op welke manier DZB zich daaraan heeft aangepast, wat de resultaten tot nu toe zijn en hoe DZB het vervolg ziet.

In de periode 2015-2022 lag in het landelijk beleid de nadruk sterk op het zo regulier mogelijk plaatsen van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Het was de bedoeling om werkontwikkelbedrijven af te bouwen tot bedrijven met alleen beschutte werkplekken en mensen met een arbeidsbeperking zoveel mogelijk te plaatsen bij andere werkgevers. De Toekomstvisie van DZB was voor een groot deel ook gebaseerd op dit landelijke beleid.

Sinds 2023 erkent de overheid dat werkontwikkelbedrijven een belangrijke rol hebben in de ontwikkeling van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt. Waarbij ze niet alleen

werk bieden, maar ook werknemers helpen ontwikkelen naar en in werk. Afbouw van werkontwikkelbedrijven tot bedrijven met alleen beschutte werkplekken is niet meer het doel. Met deze koerswijziging stelt het rijk ook structureel extra geld beschikbaar voor behoud en versterking van werkontwikkelbedrijven.

Wat in 2021 de beste aanpak leek om te komen tot een toekomstbestendig DZB, bleek in de praktijk in sommige gevallen niet haalbaar of inmiddels achterhaald. DZB heeft in de uitvoering van de toekomstvisie vastgehouden aan de kaders / de kernpunten, oftewel het 'wat' van de visie. In de uitvoering, het 'hoe', zijn wijzigingen doorgevoerd waarbij rekening is gehouden met de wensen en bedenkingen van de raad.

Zo zijn er geen complete werksoorten overgedragen aan private partners en zorgt DZB voor voldoende afwisseling in werkgelegenheid binnen de organisatie. Ontwikkeling staat centraal; de ontwikkelfunctie heeft DZB verbeterd en breder opgepakt dan voorgesteld, met onder andere nieuwe initiatieven zoals praktijkleerlijnen en ontwikkelbanen. Daarnaast is de uitvoering efficiënter, met behoud van aandacht voor het individu.

In de afgelopen vier jaar is het meerdere keren voorgekomen dat het rijk incidenteel middelen ter beschikking heeft gesteld om gaten in de begroting als gevolg van corona en onverwacht snel gestegen kosten te dichten. Voor de toekomst zijn de dekkingen van het rijk structureler, maar is er onzekerheid over hoe de doelgroepen zich in aantallen, loonwaarde en begeleidingsbehoefte ontwikkelen. Dit laatste vormt uitdagingen voor de financiering en de sturing van de activiteiten op de langere termijn.

DZB richt zich op de toekomst en speelt in op ontwikkelingen die het voorziet, zoals op de arbeidsmarkt, in de politiek, wetgeving, uitbreiding van het aantal regelingen en maatschappelijke ontwikkelingen. Voor de komende periode blijft DZB zich richten op het behoud van een financieel stabiele situatie en het optimaal begeleiden van mensen in hun ontwikkeling en werk, in lijn met de wensen en bedenkingen van de gemeenteraad.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd over de stand van zaken van de uitvoering van de Toekomstvisie van DZB. We zijn trots op waar de organisatie nu staat en steunen de plannen die er zijn voor de verdere ontwikkeling. Ondertussen houden we goed in de gaten welke uitdagingen er liggen en zoeken we samen naar oplossingen.

Bijlage: Tussenevaluatie Toekomstvisie DZB Leiden 2030

Met vriendelijke groet,

Burgemeester en Wethouders van Leiden

de waarnemend Secretaris,

de Burgemeester,